

החוג לחינוך

תואר שני

ניהול במערכות חינוך

שעות קבלה פרונטאליות:

שעות	ימים
10:00-12:00 + 14:00-15:00	א' - ה'
15:00-17:00	ב'

טלפון	כתובת מייל	שם	תפקיד
04-9015314	MiriS@wgalil.ac.il	ד"ר מירי שריד	ראשת החוג לחינוך
	Arin@wgalil.ac.il	פרופ' ארי נוימן	ראש התוכנית לתואר שני בניהול במערכות חינוך
04-9015175	yuliam@wgalil.ac.il	גב' יוליה מאיר	רכזת החוג
	MotiM@wgalil.ac.il	ד"ר מוטי מרדלר	יועץ לענייני סטודנטים

סגל מרצים בכיר:

כתובת מייל	שם
Arin@wgalil.ac.il	פרופ' ארי נוימן
OzG@wgalil.ac.il	פרופ' עוז גוטרמן
shiril@wgalil.ac.il	פרופ' שירי לביא
MiriS@wgalil.ac.il	ד"ר מירי שריד
MotiM@wgalil.ac.il	ד"ר מוטי מרדלר
SagitB@wgalil.ac.il	ד"ר שגית בראל - שקד
Iftachg@wgalil.ac.il	ד"ר גבע יפתח
shayk@wgalil.ac.il	ד"ר שי קציר

סגל מורים מן החוץ ומתרגלים:

כתובת מייל	שם
BerelL@wgalil.ac.il	פרופ' ברל לרנר
Yifatp@wgalil.ac.il	ד"ר יפעת אשרת פינק
maora@wgalil.ac.il	מר מאור אסולין

תוכנית הלימודים

תוכנית הלימודים כוללת קורסי חובה, קורסי בחירה, שני סמינריונים ועבודת גמר (התוכנית הנה ללא תיזה). במסגרת התוכנית ילמדו הסטודנטים והסטודנטיות קורסים בתחומים מגוונים, כגון מבוא למנהל החינוך, ניהול ההון האנושי במערכות חינוך, מדיניות בחינוך ורפורמות במערכת החינוך, ניהול ויישוב קונפליקטים בחינוך ובבתי ספר, ניהול ערכי, שוויון וצדק ניהולי בחינוך, פיתוח חזון, מדיניות וסטנדרטים להערכה בבית ספר ועוד. כמו כן, ילמדו קורסים מתודולוגיים.

מטרת התוכנית

להכשיר אנשי ונשות חינוך בעלי ידע מקיף וכלים ניהוליים, הנחוצים לשם תכנון והובלה של תהליכים חינוכיים בתוך מסגרות חינוך מגוונות (פורמליות ובלתי פורמליות), תוך התייחסות למאפיינים הייחודיים של מערכות חינוך באזור הגליל. תהליכים חינוכיים אלה כוללים: היכרות והבנה תיאורטית של תפיסות חינוכיות ניהוליות והתוויית מדיניות, פרקטיקות ניהול בסביבות חינוכיות וכן מחקר, הערכה ומדידה של תהליכים בתחום החינוך.

מתכונת הלימודים

הלימודים ירוכזו ביום לימודים אחד מלא, כדי לאפשר לאנשי ונשות חינוך עובדים להגיע ביום החופשי שלהם ללימודי התואר השני. הלימודים יתפרסו על פני ארבעה סמסטרים רצופים. סמסטר נוסף יינתן לצורך הגשת עבודת הגמר הסופית לסטודנטים או סטודנטיות שיזדקקו לכך. בשה"כ ילמדו 22 נקודות זכות בשנה הראשונה ו-16 נקודות זכות בשנה השנייה.

תנאי קבלה:

קבלת מועמד או מועמדת תתבסס על הקריטריונים הבאים:

- א. תואר "בוגר" בחינוך ממוסד אקדמי מוכר או תואר B.Ed ממכללה להכשרת מורים ומורות או תואר "בוגר" ממוסד אקדמי מוכר במדעי הרוח או החברה בעלי תעודת הוראה. ממוצע של לפחות 78 בתואר הראשון.
- ב. המלצות - עדיפות תינתן למי שבידיהם המלצה מן האקדמיה, המעידה על יכולותיהם וכישוריהם של המועמד או המועמדת באשר להיבטים אקדמיים של יכולות ניתוח, כתיבה ועריכה של מחקר.
- ג. עדיפות תינתן לבעלי ובעלות ניסיון חינוכי. עדיפות תינתן לבעלי ובעלות ניסיון ניהולי. סטודנטים או סטודנטיות אשר אין להם ניסיון ניהולי, יידרשו לעבור ראיון קבלה.
- ד. אנגלית – סטודנטים וסטודנטיות המבקשים ללמוד בתוכנית, יידרשו לעמוד בבחינת קבלה באנגלית בציון של 70 לפחות. סטודנטים או סטודנטיות שיקבלו ציון נמוך מ-70 יוכלו להתקבל

ללימודים, אך יידרשו לקחת בשנת הלימודים הראשונה קורס ייעודי באנגלית ולעבור אותו בציון של 60 לפחות.

א. קבלה במעמד על תנאי – מועמדים ומועמדות מתאימים בעלי תואר ראשון ממוסד מוכר להשכלה גבוהה, שהיקף לימודיהם בחינוך אינו מאפשר המשך ישיר ללימודים לתואר שני בחינוך, יידרשו להשלים מקצועות יסוד בחינוך. סטודנטים וסטודנטיות שלא למדו את הקורסים הבאים, נדרשים להשלים לפני תחילת הלימודים או עד לתחילת שנה ב' ללימודים, כפי שמפורט להלן. ניתן להשלים את הקורסים באקדמית גליל מערבי.

קורס להשלמה	נדרש להשלים עד
יסודות בפסיכולוגיה חינוכית	תחילת שנה ב'
פילוסופיה מודרנית	תחילת שנה ב'
הערכת הישגים לימודיים	תחילת שנה ב'

ב. תתאפשר מועמדות של בוגרי ובוגרות אוניברסיטאות ומכללות מחו"ל שסיימו תואר ראשון במוסד להשכלה גבוהה, בכפוף לאישור ועדת הקבלה של התוכנית.

תנאי הקבלה בעברית עבור סטודנטים או סטודנטיות שעברית אינה שפת האם שלהם

ללומדים ולומדות תואר ראשון בארץ - אין. סטודנטים וסטודנטיות שלמדו בחו"ל לתואר ראשון ושפת האם שלהם אינה עברית, יתבקשו לעבור בחינה פנימית בעברית במכללה. באם יזדקקו להעשרת שפתם, יוכלו להשתתף בקורס ייעודי לכך המתקיים מעת לעת במסגרת שירותי הדיקנט.

הכרה בלימודים אקדמיים קודמים והענקת פטורים מקורסים

סטודנט או סטודנטית אשר למדו לתואר שני במוסד אקדמי אחר ועוברים ללמוד במכללה, ומעוניינים בהכרה אקדמית, חייבים להמציא דו"ח ציונים מפורט על לימודיהם במוסד שבו למדו ולהציג סילבוסים בהתאם לדרישת ראש או ראשת התוכנית. ההכרה בלימודים קודמים מקנה זכות להפחתה מקבילה במספר נקודות הזכות הנדרשות לתואר במכללה. בכל מקרה חייבים סטודנט או סטודנטית להשלים לפחות 60% מנקודות הזכות לתואר השני באקדמית גליל מערבי.

ציון כולל של התואר השני:

- קורסי חובה ובחירה 40%
- סמינריונים 30%
- עבודת גמר 30%

סיום לימודים ב"הצטיינות" או ב"הצטיינות יתרה"

סטודנט או סטודנטים זכאים ליתעודת מוסמך בהצטיינות יתרה, אם סיימו את לימודיהם בציון 95 ומעלה, והציון נמצא בחמשת האחוזים העליונים של הציונים הממוצעים במחזור .

סטודנט זכאי ליתעודת מוסמך בהצטיינות, אם סיים את לימודיו בציון 90 ומעלה .

סטודנטים אשר במהלך לימודיהם הורשעו ע"י ועדת המשמעת לא יוכלו להיכלל ברשימת המצטיינים , אלא באישור מיוחד של יו"ר וועדת המשמעת, אשר קבעה שאין באותה עבירה שבה הורשע התלמיד קלון.

מבנה הלימודים

קורסי חובה - 18 נ"ז

קורסי בחירה - 8 נ"ז

סמינריונים - 8 נ"ז

עבודת גמר - 4 נ"ז

תנאי מעבר

- במקרים שבהם סטודנט או סטודנטית לא מילאו את חובותיהם בשנה א', יידון המעבר לשנת הלימודים הבאה על-ידי ועדת ההוראה.
- במקרים שבהם סטודנט או סטודנטית לא מילאו את חובותיהם בשנה ב', תדון ועדת ההוראה באפשרות להאריך את לימודיהם.
- סטודנט או סטודנטית יכולים לגשת לבחינה בכל קורס בשני מועדים בלבד.
- סטודנט או סטודנטית יכולים לחזור על אותו קורס פעם נוספת בלבד.
- סטודנט או סטודנטית אשר נכשלו בקורס יוכלו לחזור עליו בשנה העוקבת.
- במידה ונכשלו בשלושה קורסים, יאלצו לעזוב את החוג.
- סטודנט או סטודנטית כאלה יוכלו לעבור ללמוד בתוכנית אחרת בחוג, או בחוג אחר.
- קבלתם של הסטודנט או הסטודנטית לחוג האחר, לאחר כישלון, חייבת להיות בהתאם לתנאי הקבלה של החוג האחר ובהסכמת ראש או ראשת החוג החדש.
- מעבר לחוג האחר יהיה בשנת הלימודים העוקבת.
- לסטודנט או סטודנטית שנכשלו בשלושה קורסים ומעלה גם בתוכנית אחרת, לא תינתן הזדמנות נוספת ולימודיהם במכללה יופסקו.
- לסטודנט או סטודנטית שנכשלו ביותר ממחצית מהקורסים, לא תינתן הזדמנות נוספת ללמוד בתוכנית אחרת ולימודיהם יופסקו.
- תנאי המעבר משנה לשנה - ציון עובר בכל הקורסים (65 לפחות).

תנאי סיום לזכאות לתואר

- ציון של 65 לפחות בכל קורסי החובה, הבחירה, הסדנאות, הסמינריונים.
- ציון של 70 לפחות בעבודת הגמר.

M.A בחינוך – ניהול מערכות חינוך תכנית לימודים תשפ"ו

שנה א' סה"כ 22 נ"ז תשפ"ו

מספר קורס	שם הקורס	שם המרצה	נ"ז	ש"ש	סמסטר
0248160	מבוא למנהל החינוך	פרופ' שירי לביא	2	1	א
0247030	סטטיסטיקה ושיטות מחקר כמותיות מתקדמות	ד"ר מירי שריד	2	1	א
0247031	SPSS תרגיל	מר מאור אסולין	2	1	א
0247060	שיטות מחקר איכותניות	פרופ' ארי נוימן	2	1	א
0247010	כישורי המאה העשרים ואחת בשדה החינוך ובניהול החינוך	פרופ' ארי נוימן	2	1	ב
0248170	ניהול ההון האנושי במערכות חינוך	פרופ' עוז גוטרמן	2	1	ב
0248180	מיומנויות ניהול בשדה החינוכי	פרופ' עוז גוטרמן	2	1	ב
0248300	ניהול ויישוב קונפליקטים בחינוך בבתי ספר	ד"ר מוטי מרדלר	2	1	ב
0247050	מדיניות בחינוך ורפורמות במערכת החינוך	ד"ר גבע יפתח	2	1	ב
סמינריון					
יש לבחור סמינריון אחד מתוך ה-2 המוצעים					
0247090	סמינריון - בית ספר כארגון	ד"ר גבע יפתח	4	2	שנתי
0247200	סמינריון – הערכה בניהול חינוכי	ד"ר שריד מרים	4	2	שנתי
0241211	תרגול סטטיסטיקה	מר אסולין מאור		0	ב

שנה ב' סה"כ 16 נ"ז תשפ"ז

סמסטר	ש"ש	נ"ז	שם מרצה	שם הקורס	מספר קורס	
ק נלמד בתשפ"ו	1	2	פרופ' שירי לביא	מנהיגות חינוכית בעולם מורכב	0248210	בחירה
ק נלמד בתשפ"ו	1	2	פרופ' שירי לביא	ניהול החינוך הבלתי פורמלי בבית הספר	0248200	
א נלמד בתשפ"ז	1	2	ד"ר ברל לרנר	ניהול ערכי, שוויון- צדק ניהולי בחינוך	0247160	
א נלמד בתשפ"ז	1	2	ד"ר יפעת אושרת פינק	פיתוח חזון, מדיניות וסטנדרטים להערכה בבית הספר	0247180	
א נלמד בתשפ"ז	1	2	ד"ר שגית בראל	כלכלת חינוך	0247100	
סמינריון						סמינריון
יש לבחור סמינריון אחד מתוך ה-2 המוצעים						
שנתי	2	4	טרם נקבע	סמינריון הובלת ארגוני חינוך בפרספקטיבה של פסיכולוגיה חיובית	0240950	
שנתי	2	4	ד"ר שי קציר	מנהיגות חינוכית	0247210	
שנתי	2	4	פרופ' ארי נוימן/ פרופ' שירי לביא	הנחית עבודת גמר	0241010	עבודת גמר
א	0		מר אסולין מאור	תרגול סטטיסטיקה	0241211	

תיאורי קורסים

מבוא למנהל החינוך

קורס זה מבקש להפגיש את הלומדים והלומדות עם גישות התפתחותיות במנהל החינוך בציר היסטורי, סוציולוגי ופסיכולוגי ברבדים העיוני והמעשי. הלמידה בקורס מכוונת לפיתוח תובנות וראייה מערכתית מקפת על תחום מנהל החינוך וארגונו מנקודת מבט עכשווית, ובהתייחס לתמורות ולשינויים בתחום. במהותו, מבוא למנהל החינוך מציג ללומדים וללומדות את מארג הקשרים המורכב בין תפיסות תיאורטיות של מנהל החינוך ובין הפעלתן הלכה למעשה, כך שכל תחום במבנה הקורס מציג את התיאוריה אל מול ביטוייה במעשה הניהולי.

1 ש"ש / 2 נ"ז / א' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
18:15-19:45	חמישי	פרופ' שירי לביא	248160-00	א'

סטטיסטיקה ושיטות מחקר כמותיות מתקדמות

מטרת הקורס להקנות ידע והבנה במחקר החינוכי על ההיבטים הסטטיסטיים שבו. הקורס יחשוף את הסטודנט והסטודנטית לכלים לחשיבה כמותית תוך התייחסות למערכי מחקר מגוונים, ויקנה לסטודנט ולסטודנטית הבנה ומיומנות בכלי חשיבה מדעית, שימוש בכלים סטטיסטיים, יכולת לתכנן ולבצע מחקרים כמותיים בחינוך באופן עצמאי ויכולת הבנה וביקורת של מחקרים חינוכיים בכלל. הקורס משלב לימוד פרוצדורות סטטיסטיות מתקדמות ע"י יישומן במחשב בתוכנת SPSS וקריאת פלטים.

1 ש"ש / 2 נ"ז / א' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
10:15-11:45	חמישי	ד"ר שריד מרים	247030-01	א'

שיטות מחקר איכותניות

בעשורים האחרונים, הולכת הפרדיגמה הקונסטרוקטיביסטית ותופסת את מקומה כפרדיגמה אלטרנטיבית, ולעיתים משלימה, לפרדיגמה הפוזיטיביסטית. בהתאמה, הולכת וגוברת ההכרה בדבר חשיבותו של המחקר האיכותני בהבנת ההתנהגות האנושית על גווניה הרבים, הן כמחקר בסיסי והן כמחקר יישומי. מנהלים ומנהלות ואנשי ונשות מקצוע הפועלים כיום בשדה, נדרשים לקרוא ולהבין מחקרים אשר נעשו מתוך גישה איכותנית ובכלים איכותניים ואף לערוך לעיתים מחקרים כאלו בעצמם. במהלך הקורס הסטודנטים והסטודנטיות יכירו מושגי יסוד בפרדיגמה הקונסטרוקטיביסטית ובמחקר האיכותני, וכן סוגות, כלים ודרכי ניתוח וכתובה.

1 ש"ש / 2 נ"ז / א' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
12:00-13:30	חמישי	פרופ' נוימן ארי	247060-00	א'

כישורי המאה העשרים ואחת בשדה החינוך וביהול החינוך

העידן הפוסטמודרני שונה באופן מהותי מהעידן המודרני, שקדם לו. כדי לתפקד בהצלחה בעידן הפוסטמודרני, יש חשיבות לרכישת סדרה של מיומנויות וכישורים, אשר ידועה בשם "כישורי המאה העשרים ואחת".

תפקידן של מערכות חינוך להקנות כישורים אלו לתלמידים ותלמידות, כדי לסייע להם לתפקד בהצלחה בעתיד. כישורים אלו חשובים לא רק לתלמידים ותלמידות הפוקדים את בית הספר, אלא גם למורים ומורות ובמיוחד לאנשים ונשים העוסקים בתפקידי ניהול מערכות החינוך. במסגרת הקורס יכירו הסטודנט והסטודנטית חלק מכישורי המאה העשרים ואחת ויתמודדו עם השאלה כיצד כישורים אלו יכולים לסייע הן להתפתחות אישית והן לתהליכי ניהול במערכות חינוך.

ש"ש 2 / נ"ז / ב' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
11:45-15:10	חמישי	פרופ' נוימן ארי	247010-00	ב'

ניהול ההון האנושי במערכת החינוך

בשנים האחרונות מופנים יותר ויותר משאבים ארגוניים לפיתוח ההון האנושי במערכות חינוך. הקורס מציג מחקר ותיאוריה בנושא, ומתייחס להיבטים מגוונים של כלים לשיפור תחומים שונים של עבודת המנהל או המנהלת במערכות חינוך, תוך שימת דגש על המאפיינים הייחודיים של מערכות חינוך באזור. בקורס תוענק התייחסות להיבטים ספציפיים בניהול ההון האנושי במערכות חינוכיות פורמליות ובלתי פורמליות. בהקשר זה ייבחנו היבטים שונים בניהול ההון האנושי, כגון: מיון מועמדים ומועמדות במערכת החינוך, השמה של עובדים ועובדות במערכות חינוכיות, ניהול התרבות הארגונית, ביצוע הערכות חינוכיות, היבטים ערכיים הקשורים בניהול עובדים ועובדות, פיתוח והכשרה של צוותים חינוכיים, ועוד.

1 ש"ש 2 / נ"ז / ב' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
19:00-17:30	חמישי	פרופ' גוטרמן עוז	248170-00	ב'

מיומנויות ניהול בשדה החינוכי

בקורס יוענק ללומדים וללומדות ידע עדכני במגוון נושאים ניהוליים, אשר יקנו ראייה רוחבית של תחומי הניהול בשדה החינוכי. בקורס ישולבו הרצאות פרונטליות שיועברו באמצעות מצגות, יתקיימו דיונים וסימולציות וינתחו אירועים מתחומי הניהול בארגונים חינוכיים.

מטרת הקורס לגשר בין תיאוריות חינוכיות ועקרונות של התנהגות ארגונית לבין גישות ניהוליות מערכתיות חדישות, המופעלות בארגונים חינוכיים בארץ ובעולם. בנוסף לכך, מטרת הקורס לבחון את הבסיס התיאורטי של גישות אלו ולעקוב אחר אופן ומידת יישומן בארגונים חינוכיים בישראל, ולהקנות ללומדים וללומדות יכולת חשיבה ביקורתית על הגישות הניהוליות החינוכיות החדשניות לצד רכישת תובנה השוואתית של יתרונותיהן וחסרונותיהן.

1 ש"ש 2 / נ"ז / ב' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
15:45-17:15	חמישי	פרופ' גוטרמן עוז	248180-00	ב'

ניהול ויישוב קונפליקטים בחינוך ובבתי ספר

מרחב השיקולים וטווח המשתתפים הגדול בפעילות חינוכית בבית הספר ומחוצה לו, יוצרים במערכת החינוך דילמות שמקורן בקונפליקטים רב מימדיים. קונפליקטים אלה נובעים מגישות, עמדות ואינטרסים שונים שיש לבעלי העניין בחינוך ככלל ובבתי ספר בפרט. קונפליקטים אלה עשויים להיות עקרוניים, ערכיים, חברתיים, ארגוניים, כלכליים, פדגוגיים ואף לעיתים דידקטיים. בקורס יוצגו מיפוי ומיון של קונפליקטים בחינוך, הגורמים התורמים והפוגעים בניהול קונפליקט ויישובו ודרכים ואמצעים ליישוב כחלופות (אלטרנטיבות) וכאפשרויות (אופציות). בכדי להתנסות בפרקטיקה של ניהול קונפליקטים, הקורס יכיל סדנא שתכליתה התמודדות עם סוגיית קונפליקט במסגרות חינוכיות והכרת השיטות והאמצעים שמנהליות בתי ספר בפועל מיישמים.

1 ש"ש / 2 נ"ז / ב' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
14:00-15:30	חמישי	ד"ר מרדלר מוטי	0248300-00	ב'

מדיניות בחינוך ורפורמות במערכת החינוך

מטרת הקורס היא לחשוף את הסטודנטים והסטודנטיות להתפתחויות שחלו במערכת החינוך מקום המדינה; להביא את הסטודנטים והסטודנטיות להבנה שהתפתחויות מושפעות מגורמים חברתיים וכלכליים בישראל ובעולם.

1 ש"ש / 2 נ"ז / ב' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
12:00-13:30	חמישי	ד"ר גבע יפתח	0247050-01	ב'

סמינריון איכותני – בית ספר כארגון

בתי ספר הם ארגונים ייחודיים הממלאים תפקיד חיוני בעיצוב העתיד על ידי טיפוח תהליכי למידה, צמיחה והתפתחות בהיבטים אקדמיים, רגשיים וחברתיים. קורס זה מספק חקירה מקיפה של בתי ספר כארגונים, תוך התמקדות במרכיבים מרכזיים שונים כגון תרבות ארגונית, אקלים, משאבי אנוש, מבנה, מטרות ותהליכים פדגוגיים ואדמיניסטרטיביים. באמצעות ניתוח מעמיק של מאפייניו הארגוניים הייחודיים של בית הספר, הסטודנטים יפיקו תובנות הנוגעות לנושא זה, תוך פיתוח חשיבה ביקורתית וכישורי מחקר. הקורס ברובו יתמקד בכתיבת עבודת סמינריון שבאמצעותה יוכלו לתרום לידע הקיים בתחום.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ש' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
8:30-10:00	חמישי	ד"ר גבע יפתח	0247090-00	א'
8:30-10:00	חמישי	ד"ר גבע יפתח	0247090-00	ב'

סמינריון כמותי - הערכה בניהול חינוכי

מטרת הקורס הינה הבנה ופיתוח מיומנויות של הערכה חינוכית בכלל ככלי עזר למקבלי החלטות בניהול מערכות חינוכיות, והערכת הניהול החינוכי בפרט. הקורס מתמקד בפיתוח מחקר להערכה כמותית במערכת החינוכית, בדגש על ניהול חינוכי והערכת תוכניות. תיקוף והתאמת כלי מחקר למושא ההערכה, שאילת שאלות מחקר רלוונטיות ופיתוח מערך מחקר מתאים להערכה.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ש' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
08:30-10:00	חמישי	ד"ר שריד מרים	0247200-00	א'
08:30-10:00	חמישי	ד"ר שריד מרים	0247200-00	ב'

ניהול החינוך הבלתי פורמלי בבית הספר

הקורס ימקם את בית הספר במארג הקשרים החברתיים-ערכיים והבלתי פורמליים. הוא יעסוק בהבנת מהותו ודרכיו של החינוך הבלתי פורמלי בבית-הספר, תוך בחינת התיאוריות החינוכיות המהוות בסיס רעיוני לחינוך זה. תיאוריות אלה כוללות את ביסוסו ההוליסטי במערכת הפנים והחוץ בית ספרית וכן דיון בזירות הפעולה החברתיות בבית הספר (קרי, מועצת התלמידים, אקלים בית הספר ואקלים הכיתה). במהלך הקורס יתוודעו הלומדים והלומדות למגוון התחומים שבהם עוסק החינוך הבלתי פורמלי כמודל חינוך ייחודי המקביל או לחלופין המשלים את החינוך הפורמלי, וידונו במערך התפקידים הבית ספרי, המטפל בחינוך החברתי במטרה להגדיל את רלוונטיות בית הספר להקשרו החברתי-קהילתי.

1 ש"ש / 2 נ"ז / ק' / 65 (מתוקשב)

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
מתוקשב		פרופ' שירי לביא	0248200-00	ק'

מנהיגות חינוכית בעולם מורכב

מפת העולם עוברת בשנים האחרונות גלי שינויים מגוונים ומורכבים, ביניהם המעבר החד ממהפכת הידע למהפכה הדיגיטלית; ההתמודדות עם מגפה עולמית שהקרינה על דפוסי החיים ברבדים שונים, ועודנה מציבה אתגרים מערכתיים; גלי ההגירה שעלו באופן ניכר בעשור האחרון, וקיבלו תפנית חדשה בעקבות המלחמה המתחוללת באוקראינה ותוצאותיה הקשות; והמלחמה בסוריה ובמדינות שונות במזרח התיכון. שינויים אלה מציבים אתגרים חברתיים של משילות, מדיניות ומנהיגות בכלל ואתגרים חינוכיים בפרט. אלה מעצבים מחדש את מפת הדרכים ואת סוגיית הרלוונטיות של מערכות החינוך והמנהיגות החינוכית בהתמודדות עם מורכבויות ערכיות, חינוכיות, הוראתיות ופרוצדורליות ברמה אישית ומערכתית-אקולוגית (eco-systems). קורס זה יחשוף את הסטודנטים והסטודנטיות לאתגר הרלוונטיות של הובלת בית ספר בעידן של אתגרים ושינויים מתמשכים (לדוגמה: ידע, חברה, בריאות, וטכנולוגיה), ובכלל זה טיפוח יכולת ההתאמה בין צורכי החברה והקהילה לתפקוד מיטבי של בית הספר. תשומת לב רבה תינתן לחקרי מקרה (case studies) של הובלת בית הספר להתמודדות עם אתגרים ערכיים, קהילתיים, תרבותיים וטכנולוגיים, כולל המעבר למהפכת הידע ולדיגיטציה.

1 ש"ש / 2 נ"ז / ק' / 65 (נלמד בזום)

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
17:30-19:00	חמישי	פרופ' שירי לביא	0248210-00	ק'

הובלת ארגוני חינוך בפרספקטיבה של פסיכולוגיה חיובית – סמינריון

מחקרים רבים מצביעים על התפקיד הקריטי של האנשים המובילים ארגוני חינוך, ועל השפעתם על מגוון היבטים בתפקוד הארגון החינוכי. אופן ההשפעה ודרכי ההשפעה המיטביות בתנאים שונים הם נושאים מרכזיים במחקר ובפרקטיקה של ארגוני חינוך, שיש בהם עדיין שאלות פתוחות רבות. מטרת הקורס להעמיק את ההבנה בתיאוריות ומחקר של מנהיגות בארגונים, בדגש על מנהיגות חיובית בארגוני חינוך. הקורס יכלול היכרות עם הפרספקטיבה של פסיכולוגיה חיובית על ארגוני חינוך ועל הובלתם, ויעודד דיון במשמעויות התיאורטיות והיישומיות של פרספקטיבה זו. מעבר לכך – הקורס יעודד שאילת שאלות הרלוונטיות להובלת ארגוני חינוך, ויאפשר התנסות בבחירת שאלה משמעותית וחקירתה במחקר כמותי תקף, תוך התנסות בכל השלבים של מחקר כמותי על מנהיגות בארגוני חינוך.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ק'+א' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
08:30-10:00	חמישי	טרם נקבע	0241020-00	ק'
16:15-17:45	חמישי	פרופ' שירי לביא	0241030-00	א'

הנחית עבודת גמר

עבודת הגמר הנה גולת הכותרת של לימודי התואר השני בניהול מוסדות חינוך. העבודה משקפת את תהליך הלמידה המגוון בנושאי חינוך והקשר שלהם לשדה. הסטודנטים והסטודנטיות יתמקדו בסוגיה או בעיה מתחום החינוך, מתוך מגוון נושאים המוצעים להם על ידי מרצים ומרצות בכירים מהתוכנית. הסטודנטים והסטודנטיות ילכו במהלך הכנת עבודת הגמר ע"י סדנת הדרכה, המכוונת לסייע להם בהנחיה והערכה מעצבת של שלבי תכנון, ביצוע וניתוח תוצאות המחקר. כמו כן תסייע הסדנה בהתמודדות עם בעיות שיכולות להתעורר במהלך כתיבת העבודה.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ק' + א / 70

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
15:45-17:15	חמישי	פרופ' ארי נוימן	0241000-02	ק'
15:45-17:15	חמישי	פרופ' שירי לביא	0241000-00	א'

פיתוח חזון, מדיניות וסטנדרטים להערכה בבית הספר

"שלושה סוגים של בני אדם יש בעולם: אלה שגורמים לדברים להתרחש, אלה שמתבוננים במה שמתרחש ואלה שתוהים מה התרחש", אומרת הסופרת סוזן פוליס שוץ. אין עוררין על כך שמנהל או מנהלת בית הספר "גורמים לתהליך להתרחש" - על ידי פיתוח והנעת חזון; "מתבונן במה שמתרחש" באמצעות עיצוב מדיניות קוהרנטית; ו"תוהה על אשר התרחש" באמצעות תהליכי ניטור ובקרה מבוססי סטנדרטים. כל רכיב כשלעצמו הינו חיוני והכרחי לתקינותו של תהליך הובלה מערכתי, אך חבירה ביניהם היא מלאכת מחשבת מתחכמת, עדינה, כמעט תורה בפני עצמה. ועוד, שלושת הרכיבים משקפים את תמצית המורכבות בעבודת המנהל או המנהלת ורב ממדיות התפקיד. המטרה המרכזית של הקורס הינה לשפוך אור על כל אחד מהרכיבים כשלעצמו ועל איכות ואופי החיבורים ההדוקים הנדרשים ביניהם, למען הצלחת התלמידים והתלמידות והצלחת החברה. להפגיש את הסטודנטים והסטודנטיות עם כל נושא ולצייד אותם בכלים הלכה למעשה. במהלך הקורס, הסטודנטים והסטודנטיות יחקרו חזונות, יבינו מסמכי מדיניות וילמדו להתמצא במסמכים סטנדרטיים ופורמליים ממלכתיים. הלמידה תיעשה בדרך עיונית- מחקרית ומעשית בעת ובעונה אחת, על ידי קריאת מסמכים, ניתוח חקרי מקרה והבאת דוגמאות מהשדה.

1 ש"ש / 2 נ"ז / א' / 65 (מתוקשב)

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
מתוקשב		ד"ר אושרת פינק יפעת	0247180-00	א'

ניהול ערכי, שוויון- צדק ניהולי בחינוך

צדק ושוויון הם ערכים מרכזיים בשיח הפוליטי והמוסרי בכלל, ובדיונים סביב מדיניות ניהולית של החינוך בפרט. היכרות מעמיקה עם הבסיס הפילוסופי של ערכי הצדק והשוויון, ויישומם בתחום החינוך, מעודדים התחשבות בצדדים המוסריים של מדיניות החינוך ומאפשרים למנהל החינוך לגשת לשאלות

מוסר מתוך משנה סדורה במקום מ"תחושות בטן". הקורס יקנה לתלמיד ולתלמידה היכרות מעמיקה עם תורות צדק ושוויון ויישומן בסוגיות חינוכיות שונות.

1 ש"ש / 2 נ"ז / א' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
12:00-13:30	חמישי	פרופ' לרנר ברל	027160-00	א'

כלכלת חינוך

קורס זה יתמקד בהקניית מושגי יסוד כלכליים וסקירת היבטים כלכליים לשם הבנת מערכת החינוך במשק הישראלי ובעולם. חלקו הראשון של הקורס יעסוק בנושאים הנמצאים ב"קצוות" מערכת החינוך: ניתוח הגורמים הכלכליים המשפיעים על שיקולי הפרט והחברה בהחלטה על רכישת השכלה. ניתוח השפעת ההשכלה על צמיחת התוצר במשק, על מבנה התעסוקה והשכר ועל מידת אי השוויון בחלוקת ההכנסות במשק. חלקו השני של הקורס יעסוק בהבנת המבנה הפנימי של מערכת החינוך: ניתוח ביצועי המערכת בייצור מקסימום הון אנושי ובהקטנת אי השוויון הלימודי והחינוכי בחברה. הבנת השיקולים הכלכליים העומדים בבסיס ניהול בית הספר כיחידה כלכלית אוטונומית (ניהול התקציב וכו').

1 ש"ש / 2 נ"ז / א' / 65

שעות לימוד	יום לימוד	שם מרצה	מספר קורס	סמסטר
12:00-13:30	חמישי	ד"ר בראל שקד שגית	0247100-00	א'