

# ביה"ס לניהול

## החוג

# ללוגיסטיקה

## תוכנית לימודים דו-חוגית

[NisimBd@wgalil.ac.il](mailto:NisimBd@wgalil.ac.il) פרופ' נסים בן-דוד: ראש בית הספר:  
[IritT@wgalil.ac.il](mailto:IritT@wgalil.ac.il) ד"ר עירית טלמור: ראש החוג:

[noyap@wgalil.ac.il](mailto:noyap@wgalil.ac.il) נויא פרץ - 04-9015128 רכזת החוג:  
 שעות קבלה- ימים א'-ה' בין- 00:00-10:00, 12:00-14:00, 15:00-17:00  
 בימי ב' גם בין- 15:30-17:00

[IritT@wgalil.ac.il](mailto:IritT@wgalil.ac.il) יועץ לענייני סטודנטים: ד"ר עירית טלמור

### סגל המרצים:

[VictorO@wgalil.ac.il](mailto:VictorO@wgalil.ac.il) פרופ' אוקסמן ויקטור  
[avrahams@wgalil.ac.il](mailto:avrahams@wgalil.ac.il) פרופ' שטוב אברהם  
[rone@wgalil.ac.il](mailto:rone@wgalil.ac.il) ד"ר אייכל רון  
[YuvalAr@wgalil.ac.il](mailto:YuvalAr@wgalil.ac.il) ד"ר ארבל יובל  
[YoramBa@wgalil.ac.il](mailto:YoramBa@wgalil.ac.il) ד"ר בן-ארי יורם  
[OzG@wgalil.ac.il](mailto:OzG@wgalil.ac.il) ד"ר גוטרמן עוז  
[vladimirg@wgalil.ac.il](mailto:vladimirg@wgalil.ac.il) ד"ר גריסקין ולדימיר  
[GabiD@wgalil.ac.il](mailto:GabiD@wgalil.ac.il) ד"ר דהן גבריאל  
[ZvikaV@wgalil.ac.il](mailto:ZvikaV@wgalil.ac.il) ד"ר וינר צביקה  
[IritT@wgalil.ac.il](mailto:IritT@wgalil.ac.il) ד"ר טלמור עירית  
[michall@wgalil.ac.il](mailto:michall@wgalil.ac.il) ד"ר לוי-בלייך מיכל  
[MotiM@wgalil.ac.il](mailto:MotiM@wgalil.ac.il) ד"ר מרדלר מוטי  
[anatsh@wgalil.ac.il](mailto:anatsh@wgalil.ac.il) ד"ר שטייגמן ענת  
[IsraelR@wgalil.ac.il](mailto:IsraelR@wgalil.ac.il) ד"ר רצבסקי ישראל  
[ArieR@wgalil.ac.il](mailto:ArieR@wgalil.ac.il) ד"ר רשף אריה  
[MenachemSa@wgalil.ac.il](mailto:MenachemSa@wgalil.ac.il) רו"ח סעת מנחם  
[EinavP@wgalil.ac.il](mailto:EinavP@wgalil.ac.il) גב' פרלה עינב

### מרצים מן החוץ:

[tchait@wgalil.ac.il](mailto:tchait@wgalil.ac.il) פרופ' תבור צחי  
[TalS@wgalil.ac.il](mailto:TalS@wgalil.ac.il) ד"ר שחור טל  
[tzurs@wgalil.ac.il](mailto:tzurs@wgalil.ac.il) עו"ד צור שמעון  
[batels@wgalil.ac.il](mailto:batels@wgalil.ac.il) מר שושן בת אל  
[MenachemSa@wgalil.ac.il](mailto:MenachemSa@wgalil.ac.il) רו"ח סעת מנחם

### מתרגלים:

[YelenaD@wgalil.ac.il](mailto:YelenaD@wgalil.ac.il) גב' דיינגו ילנה  
[talf@wgalil.ac.il](mailto:talf@wgalil.ac.il) מר פרוסט טל

## לוגיסטיקה (עם ניהול) במסלול דו-חוגי

תחום הלוגיסטיקה מאגד את מכלול האמצעים, התשתיות והכישורים הנדרשים על מנת לתמוך בקיומם ובתפקודם התקיין של מערכות טכנולוגיות, ארגונים ומוסדות. חשיבות הניהול הלוגיסטי הולכת וגדלה ככל שגדלה מורכבות העולם המודרני, מתפתחות אפשרויות המסחר הפיזי והדיגיטלי ומתעצמת מגמת הגלובליזציה.

בעולם התוכן של הלוגיסטיקה נכללים מספר רב של תחומי-דעת – כמותיים ואיכותיים – כגון: רכש, ניהול מלאי, שינוע ותובלה, תכנון הייצור ועוד. כפועל יוצא מכך לוגיסטיקה גם מהווה מרכיב חשוב ביותר בכל הקשור בניהול שרשרת האספקה – תחום הצובר תאוצה בשנים האחרונות. שרשרת האספקה היא סדרה של פעולות שנועדו להעביר סחורה ממצבה הגולמי במפעל למוצר מוגמר אצל הלקוח. על-פי הגישה העדכנית, כל מרכיבי השרשרת פועלים במשותף כדי לתכנן, לייצר, לשנע ללקוח ולתחזק את המוצר. ניהול נכון ומוקפד של שרשרת האספקה בכלל ושל הלוגיסטיקה בפרט משפיע על רווחיות החברות ועל יכולתן להתמודד בשווקים תחרותיים ודינמיים. מהאמור לעיל עולה כי מגוון העיסוקים שיש להם נגיעה בלוגיסטיקה הוא רחב ביותר, והדרישה לעובדים בעלי ידע מעשי ורקע תיאורטי בתחום הולכת וגדלה.

מגוון הקורסים הנלמדים בתוכנית מאפשר לבוגרים להשתלב במגוון תפקידי ניהול לוגיסטי (מלאי, ורכש וכדומה) בתעשייה, ומקנה בסיס איתן להמשך לימודים אקדמיים.

### תוכנית הלימודים:

התוכנית הינה דו-חוגית ומשולבת עם החוג לניהול. הלימודים כוללים קורסים כמותיים רבים, ומטרתם להקנות לתלמידים ידע, כלים ומיומנויות בתחומי הניהול בכלל ובתחום ניהול מערכים לוגיסטיים וניהול שרשרת האספקה בפרט.

### תנאי מעבר:

- ממוצע הציונים הנדרש למעבר משנה לשנה הוא 65 לפחות.
- ממוצע הציונים הנדרש לזכאות לתואר הוא 65 לפחות.
- בלימודי עברית נדרש הסטודנט לציון "פטרור" עד סוף שנה א' ללימודים.
- בלימודי אנגלית נדרש הסטודנט לציון "פטרור" עד סוף שנה ב' ללימודים.
- בכל מקרה של אי עמידה בדרישות, המשך הלימודים של הסטודנט יידון ע"י ועדת ההוראה.
- בכל קורס קיימת אפשרות להיבחן בשני מועדים שונים. במידה וסטודנט נכשל בשני המועדים הוא זכאי ללמוד את הקורס פעם נוספת. אם הסטודנט נכשל גם בקורס החוזר, ועדת ההוראה תדון בהמשך לימודיו.
- על הסטודנט לעמוד גם בתנאי המעבר של החוג לניהול.

### קורס הבעה עברית:

מטרת הקורס "הבעה עברית" היא לשפר את כושר הבעה של הסטודנטית או הסטודנט. הקורס הוא טרום אקדמי והזכאות לתואר מותנית בעמידה בדרישות הקורס, או קבלת פטור ממנו. על כל סטודנטית או סטודנט להשיג פטור בהבעה עברית לתואר, עד לסוף שנת הלימודים השנייה. ניתן לעיין ברשימת קורסי הבעה תחת שנתון באתר המכללה.

### פטור מן הקורס בהבעה:

- סטודנטית או סטודנט אשר למדו בבית ספר שבו שפת ההוראה הינה עברית.
- סטודנטית או סטודנט אשר למדו בבית ספר שבו שפת ההוראה אינה עברית וקיבל ציון 75 ומעלה בהבעה עברית 5 יחידות בתעודת הבגרות.
- סטודנטית או סטודנט שלמדו הבעה עברית או כתיבה מדעית במכללה אחרת או במוסד על-תיכוני מוכר, בהיקף של שעתיים שבועיות במשך שנה, וקיבלו ציון 60 ומעלה.
- סטודנטית או סטודנט שלמדו הבעה עברית/אוריינות אקדמית במכינות קדם אקדמיות אחרות והשיגו ציון 75.
- סטודנטית או סטודנט בעלי תואר B.Ed, B.A, B.Sc ממוסד אקדמי ישראלי מוכר.
- סטודנטית או סטודנט שעמדו בהצלחה בבחינת הפטור בהבעה בציון עובר 65 (ניתן להבחן פעם אחת בלבד).
- סטודנטית או סטודנט אשר קיבלו במבחן יע"ל ציון 132 ומעלה.

### קורסי אנגלית:

- חלה חובה על כל סטודנט להיבחן במבחן אמיר"ם עד תום סמסטר א' של שנתו הראשונה ללימודים.
- חובה על כל סטודנטית או סטודנט להתחיל את לימודי האנגלית בשנה הראשונה ללימודים, ולסיים את החובות בשפה האנגלית עד לתום השנה השנייה ללימודים במכללה.
- יש לעיין בהנחיות ובקורסי האנגלית תחת שנתון באתר המכללה .

## תכנית הלימודים - לסטודנטים שהחלו לימודיהם בשנה"ל תשפ"ה

### שנה א' – קורסים בלוגיסטיקה

שם הקורס	נ"ז	הערות
מבוא להסתברות א' - שו"ת	4	
מבוא להסתברות ב' - שו"ת	4	קדם - מבוא להסתברות א'
יסודות הלוגיסטיקה	3	
כלכלת עסקים מיקרו - שו"ת	4	
מערכות מידע לוגיסטיות	3	
אלגברה לינארית	2	
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה א'</b>	<b>20</b>	

### שנה א' – קורסים בניהול

שם הקורס	נ"ז	הערות
מתמטיקה למדעי החברה א' - שו"ת	4	
מתמטיקה למדעי החברה ב' - שו"ת	4	קדם - מתמטיקה למדעי החברה א'
מאקרו כלכלה - שו"ת	4	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מיקרו	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מאקרו	3	
יישומי מחשב בכלכלת עסקים	3	
<b>סה"כ ניהול שנה א'</b>	<b>21</b>	

### שנה ב' – קורסים בלוגיסטיקה

שם הקורס	נ"ז	הערות
מבוא לסטטיסטיקה ללוגיסטיקה - שו"ת	3	קדם - מבוא להסתברות ב'
מבוא לחקר ביצועים א' - שו"ת	3	קדם - אלגברה לינארית
מבוא לחקר ביצועים ב' - שו"ת	3	קדם - מבוא להסתברות ב' מבוא לחקר ביצועים א'
ניהול פרויקטים	3	
ניהול היצור והתפעול	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה
ניהול שרשרות אספקה	3	קדם-ניהול התפעול והיצור
יסודות ניהול הרכש	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה, מערכות מידע לוגיסטיות
מערכות תובלה ושינוע	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה ב'</b>	<b>24</b>	

### שנה ב' – קורסים בניהול

שם הקורס	נ"ז	הערות
יסודות המימון - שו"ת	3	
יסודות החשבונאות - שו"ת	3	
אנגלית עסקית	2	
יסודות ניהול השיווק	3	
כתיבה מדעית וניהולית	2	
מבוא ליזמות עסקית	3	
<b>סה"כ ניהול שנה ב'</b>	<b>16</b>	

### שנה ג' – קורסים בלוגיסטיקה

שם הקורס	נ"ז	הערות

ניהול סיכונים	3	קדם - מבוא לחקר ביצועים ב'
פרקטיקום	8	
לוגיסטיקה צבאית	3	קדם - ניהול שרשראות אספקה
ארגון תעשייתי וגלובליזציה	3	(מתוקשב) קדם - ניהול שרשראות אספקה
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה ג'</b>	<b>17</b>	

**שנה ג' – קורסים בניהול**

שם הקורס	נ"ז	הערות
אסטרטגיה ומדיניות עסקית	3	מתוקשב
קבלת החלטות	3	
אתיקה ניהולית ואחריות חברתית	3	מתוקשב
ניהול משאבי אנוש	3	
השקעות- ש"ת	3	
מבוא למשפט עסקי	3	מתוקשב
סמינריון בניהול	4	
<b>סה"כ ניהול שנה ג'</b>	<b>22</b>	

- המכללה האקדמית גליל מערבי שומרת לעצמה את הזכות לשנות את תנאי התוכנית ופרטיה.
- פתיחת מסלול או קורס מותנית במספר הסטודנטים הנרשמים.

## תכנית הלימודים - לסטודנטים שהחלו לימודיהם בשנה"ל תשפ"ד

### שנה א' – קורסים בלוגיסטיקה

שם הקורס	נ"ז	הערות
מבוא להסתברות א' - שו"ת	4	
מבוא להסתברות ב' - שו"ת	4	קדם - מבוא להסתברות א'
יסודות הלוגיסטיקה	3	
כלכלת עסקים מיקרו - שו"ת	4	
מערכות מידע לוגיסטיות	3	
אלגברה לינארית	2	
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה א'</b>	<b>20</b>	

### שנה א' – קורסים בניהול

שם הקורס	נ"ז	הערות
מתמטיקה למדעי החברה א' - שו"ת	4	
מתמטיקה למדעי החברה ב' - שו"ת	4	קדם - מתמטיקה למדעי החברה א'
מאקרו כלכלה - שו"ת	4	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מיקרו	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מאקרו	3	
יישומי מחשב בכלכלת עסקים	3	
<b>סה"כ ניהול שנה א'</b>	<b>21</b>	

### שנה ב' – קורסים בלוגיסטיקה

שם הקורס	נ"ז	הערות
מבוא לסטטיסטיקה ללוגיסטיקה - שו"ת	3	קדם - מבוא להסתברות ב'
מבוא לחקר ביצועים א' - שו"ת	3	קדם - אלגברה לינארית
מבוא לחקר ביצועים ב' - שו"ת	3	קדם - אלגברה לינארית, מבוא לחקר ביצועים א'
ניהול היצור והתפעול	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה
ניהול פרויקטים	3	
ניהול שרשרות אספקה	3	
יסודות ניהול הרכש	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה, מערכות מידע לוגיסטיות
מערכות תובלה ושינוע	3	
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה ב'</b>	<b>24</b>	

### שנה ב' – קורסים בניהול

שם הקורס	נ"ז	הערות
יסודות המימון - שו"ת	3	
יסודות החשבונאות - שו"ת	3	
אנגלית עסקית	2	
יסודות ניהול השיווק	3	
כתיבה מדעית וניהולית	2	
מבוא ליזמות עסקית	3	
<b>סה"כ ניהול שנה ב'</b>	<b>16</b>	

**שנה ג' – קורסים בלוגיסטיקה**

שם הקורס	נ"ז	הערות
פרקטיקום	8	
לוגיסטיקה צבאית	3	קדם - ניהול שרשראות אספקה
ניהול סיכונים	3	קדם - מבוא לחקר ביצועים א' מבוא לחקר ביצועים ב'
ארגון תעשייתי וגלובליזציה	3	(מתוקשב) קדם - ניהול שרשראות אספקה
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה ג'</b>	<b>17</b>	

**שנה ג' – קורסים בניהול**

שם הקורס	נ"ז	הערות
אסטרטגיה ומדיניות עסקית	3	מתוקשב
קבלת החלטות	3	
אתיקה ניהולית ואחריות חברתית	3	מתוקשב
ניהול משאבי אנוש	3	
השקעות- ש"ת	3	
מבוא למשפט עסקי	3	מתוקשב
סמינריון בניהול	4	
<b>סה"כ ניהול שנה ג'</b>	<b>22</b>	

- המכללה האקדמית גליל מערבי שומרת לעצמה את הזכות לשנות את תנאי התוכנית ופרטיה.
- פתיחת מסלול או קורס מותנית במספר הסטודנטים הנרשמים.

**תכנית הלימודים - לסטודנטים שהחלו לימודיהם בשנה"ל תשפ"ג**

**שנה א' – קורסים בלוגיסטיקה**

שם הקורס	נ"ז	הערות
מבוא להסתברות א' - שו"ת	4	
מבוא להסתברות ב' - שו"ת	4	קדם - מבוא להסתברות א'
יסודות הלוגיסטיקה	3	
כלכלת עסקים מיקרו - שו"ת	4	
מערכות מידע לוגיסטיות	3	
אלגברה לינארית	2	
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה א'</b>	<b>20</b>	

**שנה א' – קורסים בניהול**

שם הקורס	נ"ז	הערות
מתמטיקה למדעי החברה א' - שו"ת	4	
מתמטיקה למדעי החברה ב' - שו"ת	4	קדם - מתמטיקה למדעי החברה א'
מאקרו כלכלה לתלמידי ניהול	4	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מיקרו	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מאקרו	3	
יישומי מחשב	3	
<b>סה"כ ניהול שנה א'</b>	<b>21</b>	

**שנה ב' – קורסים בלוגיסטיקה**

שם הקורס	נ"ז	הערות
מבוא לסטטיסטיקה ללוגיסטיקה - שו"ת	3	קדם - מבוא להסתברות ב'



מבוא לחקר ביצועים א' - שו"ת	3	קדם - אלגברה לינארית
מבוא לחקר ביצועים ב' - שו"ת	3	קדם - אלגברה לינארית, מבוא לחקר ביצועים א'
ניהול היצור והתפעול	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה
מערכות תובלה ושינוע	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה
ניהול סיכונים	3	קדם - מבוא לחקר ביצועים א' מבוא לחקר ביצועים ב'
ניהול שרשרות אספקה	3	
יסודות ניהול הרכש	3	קדם - יסודות הלוגיסטיקה, מערכות מידע לוגיסטיות
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה ב'</b>	<b>24</b>	

**שנה ב' – קורסים בניהול**

שם הקורס	נ"ז	הערות
יסודות המימון - שו"ת	3	
יסודות החשבונאות - שו"ת	3	
יסודות ניהול השיווק	3	
אנגלית עסקית	2	
מבוא ליזמות עסקית	3	
כתיבה מדעית וניהולית	2	
<b>סה"כ ניהול שנה ב'</b>	<b>16</b>	

**שנה ג' – קורסים בלוגיסטיקה**

שם הקורס	נ"ז	הערות
ניהול פרויקטים	3	
פרקטיקום	8	
לוגיסטיקה צבאית (בחירה)	3	קדם - ניהול שרשראות אספקה
ארגון תעשייתי וגלובליזציה (בחירה)	3	(מתוקשב)
		קדם - ניהול שרשראות אספקה
<b>סה"כ לוגיסטיקה שנה ג'</b>	<b>17</b>	

**שנה ג' – קורסים בניהול**

שם הקורס	נ"ז	הערות
אסטרטגיה ומדיניות עסקית	3	מתוקשב
קבלת החלטות	3	
אתיקה ניהולית ואחריות חברתית	3	
ניהול משאבי אנוש	3	מתוקשב
השקעות שו"ת	3	
מבוא למשפט עסקי	3	מתוקשב
סמינריון בניהול	4	
<b>סה"כ ניהול שנה ג'</b>	<b>22</b>	

## תיאורי קורסים

### שנה א'

#### קורסים בלוגיסטיקה

##### מבוא להסתברות א'

קורס זה מהווה את החלק הראשון, מתוך שניים, של היחידה הלימודית שמטרתה הקניית ידע ויכולת לסטודנטים לצורכי יישם ניהול לוגיסטי בתנאים של אי-וודאות במפעלי תעשייה ומוסדות פיננסיים. הקורס מכין את הקרקע ללימודי התואר בכל דיסציפלינה כמותית והוא מהווה דרישת קדם בתחומים הכמותיים של מדעי החברה והניהול. התחומים הרלוונטיים הינם: כלכלה, סטטיסטיקה, מדעי המחשב, מערכות מידע וכן, כל תחומי ההנדסה.

1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ב' 01-0430010 ד"ר ולדימיר גריסקין ג' 19: 30-22: 00

##### מבוא להסתברות א' - תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ב' 01-0430011 גבי ילנה דיינגו ג' 17: 45-19: 15

##### מבוא להסתברות ב'

קורס זה מהווה את החלק השני, מתוך שניים, של היחידה הלימודית שמטרתה הקניית ידע ויכולת לסטודנטים לצורכי ניהול לוגיסטי בתנאים של אי-וודאות במפעלי תעשייה ומוסדות פיננסיים. הקורס מכין את הקרקע ללימודי התואר בכל דיסציפלינה כמותית והוא מהווה דרישת קדם בתחומים הכמותיים של מדעי החברה והניהול. התחומים הרלוונטיים הינם: כלכלה, סטטיסטיקה, מדעי המחשב, מערכות מידע וכן, כל תחומי ההנדסה.

1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ק' 01-0430020 ד"ר ולדימיר גריסקין ג' 17: 45-20: 15

##### מבוא להסתברות ב' - תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ק' 00-0430021 גבי ילנה דיינגו ג' 16: 00-17: 30

#### יסודות הלוגיסטיקה

המונח "לוגיסטיקה" לקוח מהתחום הצבאי, והוא מבטא את הצורך לתספק ולתחזק את הכוחות הלוחמים. עם הזמן אומץ המונח לתיאור מכלול האמצעים, התשתיות והכישורים הנדרשים על מנת לתמוך בקיומם ובתפקודם התקין של מערכות טכנולוגיות, ארגונים ומוסדות. ככל שגדלה מורכבות העולם המודרני, כך גדלה חשיבותו של הניהול הלוגיסטי להבטחת התנהלות אורח החיים התקין. בעולם התוכן של הלוגיסטיקה נכללים מספר רב של תחומי-דעת – כמותיים ואיכותיים. ובקורס נציג חלק מהם.

מטרות הקורס הן: הכרות עם עולם התוכן של הלוגיסטיקה, והצגה בסיסית של חלק מתחומי הדעת שלה, הקניית מושגי יסוד הכרחיים וחיוניים בהפעלת מערך לוגיסטי בארגון, והצגת המודלים הכמותיים המשמשים לכך והבנת מורכבות הלוגיסטיקה בעולם המודרני.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

א' 01-0430050 ד"ר עירית טלמור א' 18: 45-21: 45

א' 01-0430050 גבי בת אל שושן א' 18: 45-21: 45

#### כלכלת עסקים (מיקרו)

הקורס הינו קורס שמתמקד בהתנהגות הכלכלית של היצרן ותהליך קביעת המחירים והכמויות אשר ייקבעו בשיווי משקל בכלכלה עם מספר רב של יצרנים. כמו כן, הקורס יקנה כלים אנליטיים לצורך הבנה כיצד להתמודד עם בעיית המחסור של משאבי טבע בייצור. במהלך הקורס נלמד את מבנה השוק הכלכלי וכיצד הוא פועל. בתחילה נדון בדרכים להקצאה יעילה של משאבים ומבנה הוצאות הפירמה, נמשיך עם הכרת התנהגות הצרכן בשווקים הפתוחים למסחר עם חו"ל, ומבנה ההעדפות של צרכנים.

1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ב' 05-0420060 פרופ' צחי תבור ו' 08: 00-11: 00

#### כלכלת עסקים (מיקרו) – תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ב' 09-0420061 מר טל פרוסט ב' 18: 45-20: 15

**מערכות מידע לוגיסטיות-מתקשב**

תפעול והכרת מערכות ERP תפעול והכרת מערכות PRIORITY ומטרותיה, הכרת מערכת CRM, הכרת המודולים השונים במערכת הקמת ספקים, תעודות והצעות מחיר, הלימודים משלבים תיאוריה ויישום, המקנים לסטודנטים מיומנות וידע בתהליכים ממוחשבים. מטרות הקורס ותוצאות לימודיות:

בקורס זה נלמד להשתמש בתוכנת Priority, שהיא תוכנת ERP. בקורס נלמד על התהליכים המרכזיים במפעל יצרני, ועל התועלת בתוכנה המחברת בין כל חלקי הארגון. הקורס ירחיב בצורה משמעותית את הידע והשימוש בתוכנה וימקד את הסטודנט להסתייע בכלי התוכנה לצרכיו תוך ביצוע פעולות כגון: מבנה התוכנה והתפריטים, הקמת פריטים ועץ מוצר, עבודה מול לקוחות, תהליך MRP, הזמנות מספקים, ניהול רצפת ייצור, משלוח ללקוח, תהליכים כלל ארגוניים.

**1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'**

ק' 0430040-02 ד"ר מיכל לוי-בליך

**אלגברה לינארית**

הקורס מיועד להקנות לסטודנטים את מושגי היסוד באלגברה לינארית, לאפיין סוגים שונים של מטריצות ודטרמיננטה, פעולות יסודיות עליהן.

לאפיין וקטורים תלת ו-ii ממדים. צירוף ליניארי, תלות ואי תלות ליניארי, בסיס וממד. מערכות משוואות ליניאריות. שיטת גאוס. שימוש במטריצה לפתרון המערכת. כלל קרמר. מערכות ליניאריות הומוגניות. דוגמאות כלכליות.

**2 ש"ש / 2 נ"ז / ש'**

ק' 0430070-01 פרופ' ויקטור אוקסמן ו' 8: 30-10: 00

**קורסים בניהול**

**מתמטיקה למדעי החברה א'**

הקורס מיועד לאפיין מושג פונקציה ממשית של משתנה אחד ותכונותיה: תחום הגדרה, גבולות, רציפות, נגזרות ונגזרות מסדר גבוה, לאפיין פונקציות ממשיות מכל הסוגים, ללמד חשבון דיפרנציאלי של פונקציה במשתנה אחד ולהקנות כלים מעשיים כפתרון לבעיות האופטימיזציה וכלכליות.

**1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'**

א' 0420010-00 פרופ' ויקטור אוקסמן א' 16: 00-18: 30

**מתמטיקה למדעי החברה א'-תרגיל**

**1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'**

א' 0420011-00 גב' ילנה דיינגו יום ג' 16: 00-17: 30

**מתמטיקה למדעי החברה ב'**

הקורס מיועד לאפיין פונקציות רבות משתנים: תחום הגדרה, נגזרות חלקיות ונגזרות חלקיות מסדר גבוה. ללמד חשבון דיפרנציאלי פונקציות רבות משתנים ולהקנות כלים מעשיים כפתרון לבעיות האופטימיזציה וכלכליות. לאפיין סוגים שונים של אינטגרל: לא-מסוימים, מסוימים ושיטות חישוב (יישומים לצורך חישובי השטחים)

**1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'**

ב' 0420020-05 פרופ' ויקטור אוקסמן א' 16: 00-18: 30

**מתמטיקה למדעי החברה ב'-תרגיל**

**1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'**

ב' 0420021-07 גב' ילנה דיינגו יום ג' 16: 00-17: 30

**מאקרו כלכלה**

קורס זה הוא השני מבין קורסי הכלכלה ובו נעסוק בהיבט המאקרו כלכלי תוך ניתוח פעילותו של המשק הלאומי בכללותו על כל ענפיו ומגזריו. במהלך הקורס נבחן את התנהגותן של יחידות הבסיס: משקי הבית, פירמות וממשלה ואת קשרי הגומלין ביניהן. כמו כן, נבחן את התנהגותם של השווקים הבודדים: שוק הסחורות, שוק הכסף ושוק המט"ח ונדון במשמעות שיווי המשקל הכללי במשק ותופעות הגאות והשפל בפעילות הכלכלית. נכיר סוגים של מדיניות כלכלית: מדיניות פיסקאלית לעומת מדיניות מוניטרית ונבחן את השפעות המשק העולמי על המשק המקומי.

בקורס נתמקד במודל הקיינסיאני ונגדיר את שיווי המשקל במשק סגור ופתוח בסביבה כלכלית של דפלציה ותעסוקה מלאה. כמו כן, נכיר את מוסדות המשק המודרני, נגדיר את תפקידיהם ואת דרכי

פעולתם לשמירה על יציבות כלכלית במשק. כל זאת ייעשה תוך התייחסות לעיתונות הכלכלית ודיון בהתרחשויות הכלכליות במשק הישראלי והעולמי.

1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ק' 0427800-05 ד"ר טל שחור א' 15: 18: 45-21

### מאקרו כלכלה-תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ק' 0427801-07 מר טל פרוסט א' 30: 17: 00-18

### יסודות ההתנהגות הארגונית – מיקרו

מטרת הקורס היא להקנות ידע ולספק כלים לניתוח התנהגות אנושית בארגונים, אשר תבחן בשתי רמות: רמת הפרט, ורמת הקבוצה, כולל זיקות הגומלים ביניהן. ברמת הפרט ידונו היבטים של התנהגות הפרט כמו תפיסה, למידה, אישיות ויכולת הנעה. ברמת הקבוצה ידונו היבטים של דינאמיקה קבוצתית ומערכת היחסים בין קבוצות. הקורס מבוסס על הרצאות שיעסקו במאפייני ההתנהגות האנושית בארגונים.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

א' 0420160-01 ד"ר עוז גוטרמן ו' 00: 8: 30-11

### יסודות ההתנהגות הארגונית – מאקרו

מטרת הקורס היא להקנות ידע ולספק כלים לניתוח התנהגות אנושית בארגונים, אשר תבחן בשלוש רמות: רמת הפרט, רמת הקבוצה ורמת הארגון השלם, כולל זיקות הגומלים ביניהן. עבודה וניהול בסביבה המודרנית מתנהלת בסביבה ארגונית מורכבת ומגוונות. לפיכך, עובדים ומנהלים חייבים להכיר את המאפיינים הארגוניים שבמחיצתם הם מנהלים ומתנהלים; ולהבין כיצד מאפיינים ואילוצים מבניים ותהליכיים מעצבים את ההתנהגות הארגונית של כלל השותפים בארגון. הקורס נועד להקנות לתלמידים כלי ניתוח להבנת היבטים מבניים ותהליכיים נבחרים, המאפיינים ארגונים לסוגיהם השונים. התלמידים ילמדו על תצורות ארגוניות שונות ועל המשתנים המשפיעים עליהן. בקורס יילמדו תהליכים מרכזיים המתרחשים בארגונים בזמנים ובמצבים שונים והשלכותיהם.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 0420160-01 ד"ר עוז גוטרמן ו' 00: 8: 30-11

### יישומי מחשב בכלכלת עסקים

קורס זה נועד להקנות לסטודנט מיומנות וכלים חיוניים בגיליון אלקטרוני Excel לצורך לימודיו ובהמשך לצורך עיסוקו בכלכלן. מטרת קורס זה היא לאפשר למסיימי הקורס להיות מסוגלים ליצור גיליונות אלקטרוניים ברמה גבוהה ולהשתמש באקסל ככלי עבודה. בקורס זה יכירו התלמידים את הממשק החדש של התוכנה ואפשרויות השימוש הגלומות בה ביצירה וניהול של מידע בטבלאות, בסיסי נתונים תוך ביצוע מניפולציות חשבונאיות על הנתונים. במהלך הקורס ילמדו המשתתפים טיפים מקצועיים שיאפשרו להם לייעל את עבודתם באופן מיטבי.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

א' 0410070-07 רונן רטמנסקי ג' 15: 17: 45-20

## שנה ב'

### קורסים בלוגיסטיקה

#### מבוא לסטטיסטיקה ללוגיסטיקה

המטרה המרכזית של הקורס הינה לסייע לסטודנטים לפתח חשיבה סטטיסטית ולהקנות כלים בסיסיים לניתוח והערכת נתונים. הדגם יושם על ההבחנה בין אוכלוסייה למדגם, השיטות לאפיונם, והסקת מסקנות מהמדגם על האוכלוסייה. כמו כן יובהרו הדרכים לניסוח הולם של שאלות המחקר ותרגומן לשפה מדעית פורמלית המאפשרת פתרון בעיות יעיל. בסיום הקורס סטודנטים יהיו מסוגלים להעריך בצורה ביקורתית את טיב המחקרים מבוססי נתונים המתפרסמים בעיתונות היומית ולקיים דיון משמעותי על תוקף המסקנות הנובעות ממחקרים אלה. כמו כן, לסטודנטית תהיה יכולת לבצע ניתוח נתונים בסיסי בעצמם.

1 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ק' 0430030-0 ד"ר ולדימיר גריסקין ב' 15: 17: 45-19

#### מבוא לסטטיסטיקה ללוגיסטיקה – תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ק' 0430031-0 גב' ילנה דיינגו ב' 30: 16: 00-17

### מבוא לחקר ביצועים א'

חקר ביצועים הוא ענף במתמטיקה שימושית, שמטרתו לסייע לתהליכי קבלת החלטות בארגונים ובמערכות באמצעות פיתוח מודלים מתמטיים לחישוב פתרונות אופטימליים ומימושים. השיטות והכלים המפותחים בדיסציפלינת חקר הביצועים מיושמים במגוון תחומים: בתעשייה, בהשקעות, בתחבורה, במערכת הבריאות, במערכת החינוך, ועוד. מטרת הקורס הן: הכרות עם דיסציפלינת חקר הביצועים, הקניית ידע לנסח "סיפור מעשה" באופן מתמטי, לימוד מודלים מתמטיים המאפשרים תהליך מושכל של קבלת החלטות ופתרון בעיות באמצעות תוכנת מחשב.

1 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

א' 00-0410080 ד"ר עירית טלמור ב' 16: 00-17: 30

### מבוא לחקר ביצועים א' – תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

א' 00-0410081 גב' ילנה דיינגו ד' 16: 00-17: 30

### מבוא לחקר ביצועים ב'

חקר ביצועים הוא ענף במתמטיקה שימושית, שמטרתו לסייע לתהליכי קבלת החלטות באמצעות פיתוח מודלים אנליטיים ויישומים. תהליכים רבים בהם אנו דנים הם בעלי אופי סטוכסטי, כלומר המעברים בין השלבים השונים בתהליכים אינם ודאיים אלא קיימות הסתברויות מסוימות להתרחשותם. ניתוח נכון של המצבים השונים והמעברים ביניהם הוא נחוץ על מנת לקבוע כללי החלטה מושכלים. מטרת הקורס הן: הכרות עם תהליכים הסתברותיים נפוצים, בעלי תכונות מיוחדות, הקניית ידע ויכולת ליישום ניהול לוגיסטי בתנאים של אי-ודאות ולימוד מודלים מתמטיים המאפשרים תהליך מושכל של קבלת החלטות.

1 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 00-0430090 ד"ר עירית טלמור ב' 16: 00-17: 30

### מבוא לחקר ביצועים ב' - תרגיל

1 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ב' 00-0430091 גב' ילנה דיינגו ג' 16: 00-17: 30

### ניהול הייצור והתפעול

מטרת הקורס היא לסקור את הנושאים העיקריים בתחום הייצור וללמוד כלים אנליטיים בסיסיים הנחוצים למנהל התפעול או מנהל הייצור, בתכנון ובבקרת תהליך התפעול או הייצור. מטרה נוספת של הקורס, להקנות לסטודנט כלים כמותיים לניהול התפעול. ניהול התפעול הוא תהליך כולל של תכנון, ארגון, פיקוח ובקרה של תהליך התפעולי בפירמה התעשייתית בין אם היא מייצרת מוצר מוחשי או שירות שאינו ניתן לאחסון. בקורס יושם דגש על סוגים שונים של מערכות ייצור והתאמת הכלים הניהוליים בהתאם לסוג תהליך הייצור. בקורס יילמדו נושאים כמו חיזוי הביקוש, תכנון קיבולת ייצור, מודל נקודת האיזון וניתוח כלכלי של היקף הייצור, מודל מלאי בסיסי ושיטת EOQ, תכנון דרישות חומרים לפי שיטת ת.ד.ח. (MRP), תזמון וסידור העבודה בקווי ייצור ועוד. הקורס יקנה לסטודנטים אפשרות להתנסות בניהול מערכות, ממערכות ייצור פשוטות ועד למערכות מורכבות.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ב' 00-0430230 פרופ' אברהם שטוב ו' 11: 15-13: 45

ב' 00-0430230 ד"ר טלמור עירית ו' 11: 15-13: 45

### יסודות ניהול הרכש

מקצועות הרכש שזורים זה בזה וביחד מהווים מקצוע אינטר-דיסציפלינרי הנשען על יותר מ-70 תחומים. בכך הופך מקצוע זה לאחד הרב-תחומיים ביותר בתחום הניהול בכלל והניהול העסקי בפרט. מטרת הקורס היא להציג בפני הסטודנטים כמה מן הנושאים המרכזיים המהווים את היסודות עליהם מבוסס תהליך הרכש.

הקורס כולל שלושה נושאים מרכזיים בתחום: מבואות לרכש, ניהול התהליכים הלוגיסטיים-הרכשתיים ומודלים הרכשתיים.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

א' 00-0430250 ד"ר מיכל לוי-בלייך ב' 17: 30-20: 00

### ניהול שרשראות אספקה

ניהול שרשרת האספקה (SCM) הוא תחום חדש יחסית שקיבל תאוצה במהלך 15 השנים האחרונות - בקרב הקהילה העסקית וגם בקרב האקדמיה. בימינו ניהול נכון של שרשרת האספקה מסייע בהורדת עלויות, ביצירת ערך מוסף ללקוחות ובהגדלת רווחיות הארגון, ולמעשה מהווה מרכיב קריטי להצלחת הארגון.

מטרות הקורס הן: הצגת התפישה הבסיסית עליה מושתתת שרשרת האספקה, דיון בעקרונות ניהול השרשרת, הצגת המשתנים החשובים המביאים ליישום מוצלח של השרשרת ודיון בתרומת הניהול לחיזוק היתרון התחרותי של כלל המשתתפים בשרשרת האספקה.

1.5 / 3 נ"ז / ש'

ב' 0430240-00 ד"ר מיכל לוי-בלייך ב' 17: 30-20: 00

### מערכות תובלה ושינוע

בעיות תובלה ושינוע הן חלק בלתי נפרד ממערך הייצור וההפצה. ארגון הנדרש לבנות תשתית של הפצה עומד בפני בעיות תובלה ושינוע אשר, בהיעדר ניתוחים מתאימים והחלטות נכונות, יכולים להסיט אותו מרווח להפסד, או לגרום לו שלא לעמוד בהתחייבות ללקוחות. בקורס יוצגו המודלים השונים לפתרון בעיות אלו ובסופו ידע הסטודנט למצוא את הפתרונות המיטביים. בין היתר, בקורס תידון בעיית הנתב הקצר ביותר, התשתית הקצרה ביותר כדי לפרוס רשת (עץ פורס מינימלי), זרימה מקסימלית ברשתות, בעיות סדרור בייצור ומיון טופולוגי. בנוסף יתקיים דיון בנוגע להשלכות שיש להימצאות בפתרון המיטבי והעלות הכרוכה בסטייה מכך.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

א' 0430080-00 ד"ר ו' 11: 15-13: 45

### קורסים בניהול

#### יסודות המימון

מטרת קורס מבוא זה היא להציג בפני הסטודנט את התיאוריה במימון ואת יישומה. הנושאים העיקריים שידונו בקורס זה קשורים בניהול פיננסי וכוללים סוגיות כגון: תקצוב הון, נושאי התשואה והסיכון, מושגים בהערכת ניירות ערך כאג"ח ומניות, מחיר ההון, ניתוח יחסים פיננסיים, מדיניות המימון ומדיניות הדיבידנד.

המטרות המתוכננות להשגה בתום הקורס הן: פתרון בעיות בתקצוב הון, הלוואות וחשכונות, תזרים מזומנים של פרויקט, ניתוח כדאיות השקעה, הכרת ההבדלים בין סוגי ניירות ערך שונים, הטמעת חשיבות התחלופתיות בין תשואה לסיכון, הצגת מושגים בהערכת ניירות ערך כאג"ח ומניות, ניתוח יחסים פיננסיים ומחיר ההון, הבנת השלכות מדיניות המימון ומדיניות הדיבידנד.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ק' 0420210-06 ד"ר יובל ארבל ב' 19: 30-22: 00

#### יסודות המימון-תרגיל

0.5 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ק' 0420211-11 ר"ח מנחם סעת ד' 19: 45-20: 30

### יסודות החשבונאות

הקניית מידע פיננסי למשתמשים עתידיים שאינם חשבונאים הבנה כללית בנושאי מפתח מעשיים בתחום החשבונאות הפיננסית. הקורס יקנה לסטודנט יכולת קריאה מושכלת של דוחות כספיים העיקריים המשמשים בסיס לקבלת החלטות עסקיות. הנושאים בקורס ילמדו על פי התקינה החשבונאית החדשה בישראל אשר מבוססת על התקינה הבינלאומית.

3 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ק' 0410210-04 רו"ח מנחם סעת ד' 16: 00-18: 30

### יסודות החשבונאות-תרגיל

0.5 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

ק' 0410211-07 רו"ח מנחם סעת יום ד' 18: 30-19: 30

### אנגלית לתקשורת עסקית

This program is designed to build confidence in speaking, listening, reading, and writing English in business contexts. Students will increase vocabulary and practice using Business presentations or English in everyday business situations on the telephone, and in meetings, negotiations. In addition, students will develop Business English skills by writing e-mails, memos and business letters, participating in simulated meetings and role-plays, and discussing case studies.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ב' 0420310-00 ד"ר ט.נ. יום ב' 20: 15-21: 45

### יסודות ניהול השיווק

תחום השיווק הולך ותופס, בשנים האחרונות, מקום מרכזי במבנה ובפעילות הפירמה המודרנית. הקורס יעמוד על הגורמים לתופעה זו, כמו גם על הסוגיות העיקריות מולן ניצב מקבל ההחלטות בסביבה העסקית: זיהוי צרכי הלקוח ועיצוב מענה שיווקי כולל. בפני הסטודנטים יוצגו מושגי היסוד, התופעות, התפישות, התיאוריות והמודלים אשר התגבשו לכלל מדע השיווק בן זמננו.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 0420110-06 ד"ר גבריאל דהן ד' 17: 30-20: 00

### כתיבה מדעית וניהולית

קריאה ביקורתית וכתיבה אקדמית הם כלים חיוניים ללמידה ומחקר באקדמיה וראויים לטיפול ותרגול. כתיבה בהירה, הגיונית ומעניינת היא מיומנות שרכישה חיונית לשם הצלחה במהלך הלימודים באקדמיה ובמהלך ביצוע כל עבודת מחקר.

מטרת הקורס היא לימוד כללי הכתיבה האקדמית והקניית המיומנויות הנדרשות לכתיבה אקדמית נכונה. במהלך הקורס יידרשו הסטודנטים לקרוא ולנתח מאמרים אקדמיים ולהתנסות בתהליך הכתיבה עצמו. הקורס מתמקד בכתיבה אקדמית ומטרתו להקנות כלים לכתיבה החל מהשלבים הראשונים בתואר ועד כתיבת עבודה סמינריונית. מיומנויות הייסוד יתמקדו בכללי כתיבה נכונה, מאפייני כתיבה עיונית, מבנים ואסטרטגיות כתיבה, חיפוש חומר, הבנת מבנה מאמרים מסוגים שונים, קריאה ביקורתית וכתיבת עבודות מסוגים שונים. הקורס מקנה מיומנויות יצירה וניסוח של טקסט עצמאי על פי כללי הכתיבה האקדמית.

1 ש"ש / 2 נ"ז / ש'

א' 0420920-03 מר בן -ארי יורם ד' 17: 30-19: 00

### מבוא ליזמות עסקית

הקורס יקנה לסטודנטים לניהול, ובלי רקע קודם ביזמות, ידע הנדרש להפיכת רעיון עסקי לעסק מצליח. הקורס יעסוק בכל תחומי היזמות, כולל מסחור של תוצרי מחקר ופיתוח. הקורס יקנה לסטודנטים יסודות להמשך לימוד יזמות במסגרת קורסים מתקדמים יותר. בסוף הקורס הסטודנטים יהיו בעלי יכולת להעריך רעיון עסקי כעסק מרוויח, לבחון ברמה ראשונית את כל מרכיבי הבדיקה העסקית של עסק מתחיל ולתכנן צעדים מרכזיים בקידום היוזמה בשלביה הראשוניים.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ק' 0420280-00 ד"ר ישראל רצבסקי ו' 08: 30-11: 00



### ניהול פרויקטים

מטרת הקורס היא להקנות לסטודנט כלים להבנת תהליכים עוקבים. הקורס יאפשר לסטודנט לנתח שרשרות של אירועים. הקורס יעסוק בהיבטי ניהול ובקרה של פרויקטים. יודגשו חשיבות הבקרה התקציבית ולוחות זמנים. הסטודנטים ידרשו להכיר ולתרגל מערכות ממוחשבות המאפשרות ניהול ובקרה של פרויקטים.

1.5 / 3 נ"ז / ש'

ק' 0430260-00 ד"ר ישראל רצבסקי יום ו' 11: 15-13: 45

בתשפ"ה יילמד לסטודנטים בשנים ב'+ג'

### שנה ג'

### קורסים בלוגיסטיקה

#### ניהול סיכונים

מטרת הקורס היא לחשוף בפני הסטודנטים עקרונות ושיטות לזיהוי סיכונים ארגוניים, הערכת השפעתם על הארגון וטכניקות למיזעור הסיכון. נלמד כיצד מפיקים סקר סיכונים שמטרתו להעריך את מידת ההשפעה של הסיכונים על הארגון בטווח הקצר והארוך ולאפשר לחברה להתמודד עימם. הקורס יתרכז בזיהוי סיכונים פיננסיים כגון: סיכונים מטבע חוץ, סיכונים ריבית ומחירי נכסים ראלים ופיננסיים וכן סיכונים אשוריים. נלמד מודלים פיננסיים לזיהוי סיכונים והצגתם למקבלי ההחלטות וכן כיצד ניתן להגביל את הסיכון באמצעות נגזרים פיננסיים כגון אופציות וחוזים עתידיים.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

לא יילמד בתשפ"ה

#### סמינריון מעשי בלוגיסטיקה - פרקטיקום - היבטים יישומיים בלוגיסטיקה

לימודים בחוג ללוגיסטיקה במסגרת בית הספר לניהול משלבים לימוד נושאים תיאורטיים-אקדמיים ורכישת כלים יישומיים המאפשרים לסטודנטים להעמיק את הבנתם בתחום הלוגיסטיקה, המהווה את אחד התחומים המשפיעים ביותר כיום על ארגונים וחברות. למעשה, ניהול נכון של מרכיב הלוגיסטיקה מהווה תנאי הכרחי להצלחתו של כל ארגון בשוק תחרותי בארץ ובעולם. בית הספר לניהול שם דגש על מתן הזדמנות לסטודנטים להתנסות מעשית, באמצעות התמודדות עם בעיה "אמיתית" בארגון קיים, הדורשת מהם ליישם הלכה למעשה את הידע שצברו במהלך הלימודים. התנסות זאת חושפת את תלמידי שנה ג' לארגונים ולחברות ומקנה להם הכשרה מקצועית וניהולית. הקורס מתנהל בהנחיה צמודה של מרצים בעלי ניסיון אקדמי ומעשי, והוא כולל: כניסה לארגון והיכרות איתו, זיהוי הבעיה, איסוף נתונים אמפיריים ותיאורטיים בהתאם לסוג הבעיה, הגדרת חלופות לפתרון וקביעת הקריטריונים תבחינים והמדדים להשוואה בין החלופות, בניית מודל איכותני או כמותי באמצעות מבוצעת ההשוואה וביצוע ניתוחי רגישות, כתיבת דוחות – המסכמים את תהליך העבודה, את ממצאיה ואת ההמלצות הנגזרות ממנה. הפרויקט שיבצעו הסטודנטים במסגרת הקורס יתמקד בהתמודדות עם בעיה לוגיסטית, כגון: תפעול הייצור, ניהול מחסנים, קביעת רמות מלאי, תכנון תנועות, ניהול שרשרת אספקה ועוד.

4 ש"ש / 8 נ"ז / ס'

ש' 0430330-00 ד"ר מיכל לוי בלייד א' 15: 45-21: 17

ש' 0430330-01 פרופ' אברהם שטוב א' 15: 45-21: 17

#### לוגיסטיקה צבאית

מאז שחר ההיסטוריה התמודדו מצביאים עם ההכרח לתספק את צבאם במהלך מסעות הכיבושים שלהם, ומכאן מקור הביטוי "הצבא צועד על קיבתו". ההגדרה המתועדת הראשונה של המונח "לוגיסטיקה" רשומה על שמו של ההוגה הצבאי ז'ומיני, בספרו "תקציר אמנות המלחמה" 1836. על-פי ז'ומיני לוגיסטיקה היא "האמנות המעשית של הנעת צבאות ותספוקם", ונכללים בה כל פעולות העזר שצריכות להתבצע על מנת שהמפקד יוכל להקדיש את כל תשומת ליבו לתכנון ולניהול הפעילות המבצעית המיועדת להכרעת האויב.

מהעת העתיקה ועד ימינו, תכנון מושכל ומוקפד של הלוגיסטיקה מהווה תנאי הכרחי לביצוע של כל פעילות מלחמתית, התקפית או הגנתית, בכל הרמות – טקטית, מערכתית, אסטרטגית. עובדה זאת מקבלת משנה תוקף ככל שגדלה מורכבות הצבאות המודרניים, האמצעים שהם מפעילים והממשק עם החיים האזרחיים.

הסטודנטים בקורס ילמדו על ההיבטים הלוגיסטיים במבצעים ובמלחמות עבר, על התחומים השונים של הלוגיסטיקה הצבאית: רפואה, אחזקה, הספקה, שינוע, שרשרת האספקה, רמות מלאי ועל ההבדלים



בינה לבין הלוגיסטיקה האזרחית. ינותחו נושאים כמו תכנון בתנאי חוסר ודאות, התחשבות בהתנגדות של האויב, עצמאות לוגיסטית, זמינות לעומת גמישות, שיקולים תקציביים ועוד.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

אי' 0430300-00 ד"ר ירון פשר וד"ר עירית טלמור ו' 08: 30-11: 00

### ארגון תעשייתי וגלובליזציה - מתקשב

המטרה להציג את החלטות הפירמה, תוך התייחסות למבנה הענף, ותוך התחשבות בעולם הגלובלי. קורס זה מיועד לתמידי החוג בלוגיסטיקה, ולכן מתוך שלל הנושאים שנכללים בקורסים של ארגון תעשייתי הקורס התמקד בנושאים הרלבנטיים לתחום הלוגיסטיקה, כגון: מחירי העברה, מיקר חוץ, מיזוגים, שיטות מחירים מיוחדות, חברות רב-לאומיות, זיכיונות ורישיונות וכדומה.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ק' 0430310-00 ד"ר עירית טלמור

### קורסים בניהול

#### אסטרטגיה ומדיניות עסקית - מתקשב

הקורס הנו אינטגרטיבי המיועד להקנות לסטודנטים יכולת ראייה מערכתית וארוכת טווח על הארגון תוך הסתייעות בחשיבה שיטתית. בסיום הקורס יהיו הסטודנטים מודעים לחשיבות האסטרטגיה ולנחיצותה ככלי ניהולי מרכזי בסביבה התחרותית המורכבת והסוערת בה פועל הארגון. הסטודנטים יצוידו במהלך הקורס בכלים ובכישורים אנליטיים לניתוח פנים ארגוני וחוץ ארגוני בהקשר לסביבת המטרה העסקית. הניתוח הרב ממדי המתואר מיועד להוביל לבחירה מושכלת באסטרטגיה המתאימה ביותר לארגון בנסיבות הספציפיות בהן הוא פועל.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 0420270-00 ד"ר צביקה וינר

#### קבלת החלטות

מטרת הקורס היא להקנות רקע תיאורטי וכלי ניתוח מעשיים בקבלת החלטות, בעיקר ניהוליות, בשלושה מעגלים: היחיד, הקבוצה והארגון על רקע תנאים וסביבות החלטה שונות: ודאית, לא ודאית ובתנאי סיכון.

יוצגו תיאוריות שמקורן בתחומי דעת שונים: פסיכולוגיה קוגניטיבית, אבולוציונית, חברתית וכלכלה ותתואר ההסכמה (כמו גם חוסר ההסכמה) בין התיאוריות השונות. יוצגו מודלים ישומיים בקבלת החלטות ויבחנו היוריסטיקות ("כללי אצבע") בהקשר של מודלים אלה.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 0420290-00 ד"ר מוטי מרדלר ו' 08: 30-11: 00

#### אתיקה ניהולית ואחריות חברתית-מתקשב

תכליתו של קורס זה להקנות למשתתפים מיומנויות באבחון בעיות אתיות העולות תדיר בתהליך קבלת החלטות ודרכים ופתרון. הקורס יתמקד בשלושה רבדים: ראשית, נסקור את הבסיס הנורמטיבי לאחריותו החברתית של התאגיד וארגונים בכלל. שנית, נבחן את המימד ההתנהגותי המשפיע על התנהגות מנהלים בסביבה העסקית. שלישית, ננתח בעיות אתיות רווחות בעולם העסקים ונתאר דרכים שונות להתמודדות עימן.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 0420260-00 ד"ר אריה רשף

#### ניהול משאבי אנוש

הקניית כלים תיאורטיים ומעשיים לניהול משאבי אנוש בעידן הגלובליזציה, ובתנאי שוק דינמיים ותחרותיים, תוך מתן דגש לתמורות שחלו בשיטות הניהול בעידן של חדשנות ארגונית וטכנולוגית. בקורס יידונו הנושאים הבאים: גישות תיאורטיות לניהול משאבי אנוש, שוק העבודה, ניתוח עיסוקים והערכת עיסוקים, גיוס, מיון והצבה של עובדים, הנעת עובדים, הערכת עובדים, הדרכת עובדים, פיתוח וניהול קריירות ארגוניות, רווחה תעסוקתית, פרישת עובדים, ניהול משאבי אנוש בחברות רב לאומיות.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ק' 0420130-03 ד"ר ענת שטייגמן

### **מבוא למשפט עסקי-מתקשב**

מטרת הקורס הינה להעניק למשתתפים סקירה כללית של סוגיות משפטיות רווחות – הן מתחום המשפט הפרטי והן מתחום המשפט הציבורי, הנוגעות לניהול עסקים בישראל. הדיון יכלול חקיקה, פסיקה וספרות משפטית רלוונטית, תוך הדגשת הבעיות המשפטיות הרווחות בניהול עסק, והדרכים לפתרונן. מנהלים ונושאי תפקידים בארגונים נתקלים תדיר בצורך להתמודד עם שאלות משפטיות העולות במהלך עבודתם. עולם המשפט מכתוב רבים מן הכללים הנוהגים בסביבה העסקית, ואף משפיע במקרים רבים על אופן קבלת החלטות. היכרות עם מבנה מערכת המשפט, מקורותיו, השפה המשפטית, תחומי המשפט השונים, ועקרונות היסוד השולטים בהם, הינם חיוניים עבור כל מנהל.

1.5 ש"ש / 3 נ"ז / ש'

ב' 00-0420140 עו"ד שמעון צור

### **השקעות**

קורס זה מבוסס על הקורס הקודם במימון - מימון הפירמה א' (או יסודות המימון), ומהווה את המשכו. הקורס עוסק בניית ניירות ערך ותיקי השקעות. הנושאים העיקריים שידונו בקורס זה כוללים: סקירת שוק ההון ושיטת המסחר בבורסה, ניתוח מעמיק של ניירות ערך כאג"ח, מניות, אופציות ועתידיות, בנייה וניהול של תיקי השקעות, מודלים לתמחור נכסי הון, מדדי ביצוע ויעילות שוק. המטרות המתוכננות להשגה בתום הקורס הן: יכולת ניתוח והערכה של ניירות ערך כאג"ח, מניות, אופציות, יישום מודלים לתמחור נכסים מסוכנים, יישום מדדי ביצוע ותאוריית יעילות שוק.

1.5 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

א' 05-0428181 ד"ר רון אייכל ג' 15: 20-00: 18

### **השקעות-תרגיל**

0.5 ש"ש / 0 נ"ז / ת'

א' 14-0428181 מר רטמנסקי רונן ג' 30: 17-45: 16

### **סמינריון בניהול**

לימודים בחוג ללוגיסטיקה במסגרת בית הספר לניהול משלבים לימוד נושאים תיאורטיים-אקדמיים ורכישת כלים יישומיים המאפשרים לסטודנטים להעמיק את הבנתם בתחום הלוגיסטיקה. תחום זה מהווה את אחד התחומים המשפיעים ביותר כיום על ארגונים וחברות. למעשה, ניהול נכון של מרכיב הלוגיסטיקה מהווה תנאי הכרחי להצלחתו של כל ארגון בשוק תחרותי בארץ ובעולם. תחום טכנולוגיית המובייל תופס תאוצה בתחום הלוגיסטיקה ובניהול שרשרת האספקה. ישנה ספרות מעטה העוסקת בקשרים שבין ביצועי הארגון ליכולות שיתוף הפעולה של טכנולוגיית המובייל בתחום הלוגיסטיקה ובניהול שרשרת האספקה, ויש מחקרים מעטים שעוסקים בהשפעות הארגוניות של טכנולוגיות חדשניות. הסיבה לכך שהתהליכים הארגוניים פחות ניתנים למדידה וקיים חשש הנובע מסודיות מסחרית. לכן מדידת ההשפעה המדויקת של טכנולוגיות חדשניות מאתגרת, כמו כן הערכה של ההשפעות הארגוניות. לכן, בסמינריון זה הסטודנטים יחקרו או יפתרו בעיה ספציפית, בדרך כלל בעיה לוגיסטית שעולה מתוך הספרות בנושאים כגון תכנון ארגון, תיאום, הובלה ובקרה של משאבי האנוש הרלוונטיים גם להשפעת טכנולוגיות חדשניות בארגונים. הסמינריון אמור להיות בעל היקף ועומק אקדמי עם דרישה מובנית לחיפוש מקורות בספרות בז'ורנלים מובילים בשפה האנגלית, פתח ליוזמה אישית ומקוריות, התנסות בתהליכי חשיבה, שיפור מיומנויות כתיבה ואנליטיקה, ביצוע ראיונות ועבודת צוות.

2 ש"ש / 4 נ"ז / ש'

ש' 04-0420501 ד"ר מיכל לוי בלייך א' 30: 17-00: 16